



# Формирование электронно-книжных ресурсов на образовательных рынках: издательские тренды и стратегии



Костюк К.Н.  
ООО «Директ-Медиа»  
НЭИКОН-2017, 28 сентября



# **ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ РЫНКИ ОБЩЕСТВА ЗНАНИЯ**

[www.biblioclub.ru](http://www.biblioclub.ru)



# Цивилизация вечных недоучек



Дракер П., Хатчинс Р., Хусен Т., Малхуп Ф. - теоретики «общества знания».

- Особое качество постиндустриального и индустриального общества - быть обществом знаний.

Доклад ЮНЕСКО «К обществам знания» (2005).

Понимание «Общества знаний» как

*«...общества, приобретение знаний в котором для каждого и всех становится жизненной константой и императивом».*

Знание становится силой (Бэкон), властью (Фуко) и основной ценностью общества.



# Когнитивная топология постиндустриального общества



Когнитивный разрыв и когнитивное (цифровое?) неравенство:

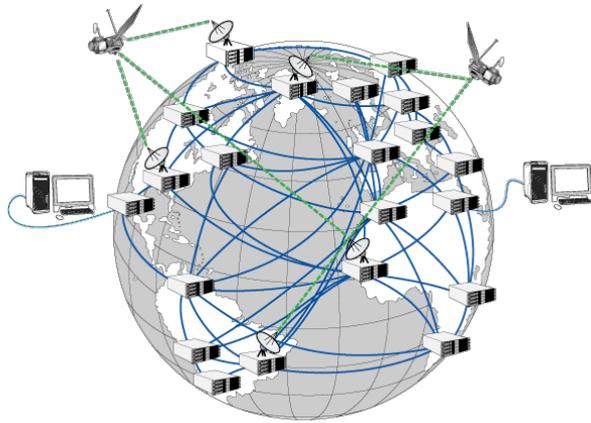
- В глобальной перспективе: 10% населения Земли имеют доступ к 80% информации. (Север- Юг, 3 центра: Северная Америка, Западная Европа, Юго-Восточная Азия)
- В национальной перспективе: 20% менеджеров и экспертов имеют доступ к 90% информации (меритократия, офисы транс-национальных корпораций).
- Доступ к высшему и другим ступеням образования не является гарантией участия в информационной экономике (в РФ уровень ВО выше многих стран ОЭСР)
- Концентрация информационных ресурсов (Кастельс) фиксирует несколько финансово-информационных центров, в основном в мегаполисах.
- Внутри отраслей и промышленности информационные ресурсы концентрируются в ТНК, центрах концентрации прибыли, в центрах принятия решений, в финансовых блоках.

**Знания нужны не везде - в узлах знаний и компетенций.**

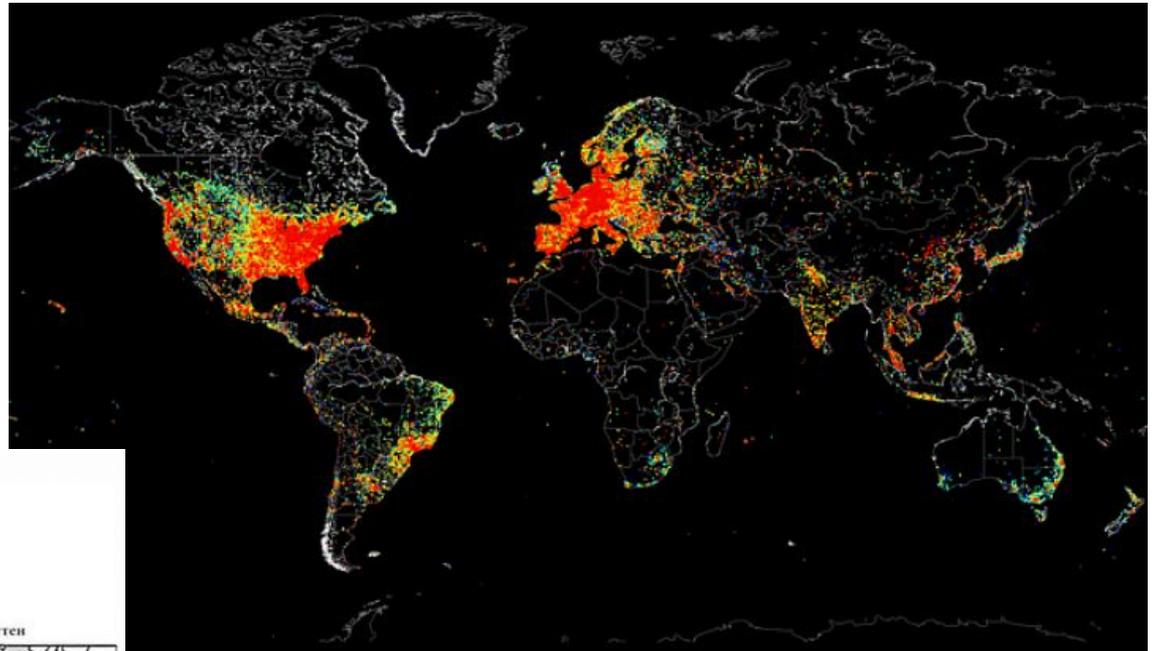


# Центры информационных ресурсов

Изображают так



Реальное распределение



Нью-Йоркский мегаполис



Манхэттен



Распределение доменов в Нью-Йорке  
(Манхэттен)



# Отраслевая топология информационных ресурсов



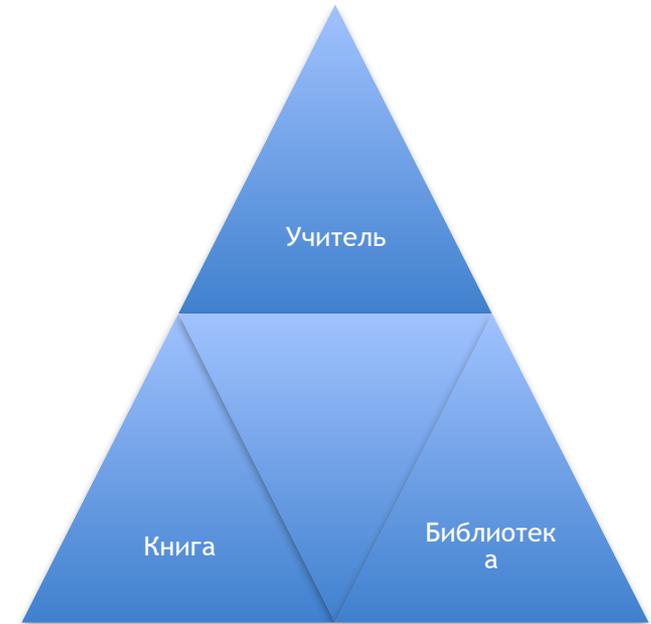


# Кому нужны платформы профессионального контента?



Учитель (тьютор) - всем  
Книга (учебник, Е-книга) - всем  
Библиотека - только центрам образовательных услуг, перед которыми стоит задача комплексного массового образования. С динамичной сменой образовательных стратегий и услуг.  
Общество знаний отказывается от монополии книги в пользу полиархии информационных каналов. В электронно-библиотечной инфраструктуре не нуждаются - курсы, практикоориентированное, индивидуальное обучение.

**Е-Библиотеки (профессиональные контентные системы) на рынках образовательных услуг необходимы информационным центрам, отвечающим за воспроизводство Общества знания.**





Не существует универсального рынка  
информационных ресурсов!..

*(Перефразируя Я.Л.Шрайберга)*

# РЫНКИ И КЕЙСЫ



# Проекты «Директ-Медиа» - охват образовательных рынков



**10 платформ  
17 продуктов**

Наши проекты призваны охватывать информационные рынки и их аудитории

[www.biblioclub.ru](http://www.biblioclub.ru)



# Рынок вузовского образования



- 896 образовательных организаций (530/366).
- Учится ок. 4,7 млн. обучающихся
- Преподавательский состав государственных ВУЗов включает 265 тысяч человек. В негосударственных ВУЗах занято более 42 тысяч преподавателей.

«Электронно-библиотечные системы» - формат информационных ресурсов e-книг, обслуживающий этот рынок (высокая конкуренция).

Формирование рынка 2010-2013 гг.



# ЭБС «Университетская библиотека online»



The screenshot shows the main page of the University Library Online. At the top, there is a navigation bar with links: ИНТЕРНЕТ-МАГАЗИН • ЭЛЕКТРОННЫЕ КУРСЫ • АРТ-ПОРТАЛ • БИЗНЕС-БИБЛИОТЕКА • ЭНЦИКЛОПЕДИИ • ДЕТЕКТОР-ПЛАГИАТА. Below this is the site logo "Университетская библиотека ONLINE" and a search bar with a search icon and a "расширенный поиск" link. A "Войти" button with a user icon and a "Регистрация" link are also present. A "Подключение организаций" button is on the right. A "ЗАДАТЬ ВОПРОС" button is located below the logo. A horizontal menu contains categories: Учебники для ВУЗов, Издательские коллекции, Гуманитаристика, Экономика и право, Естественные науки, Технические науки, and Обучающие мультимедиа. Below the menu is a "Разделы" section with a search input "найти в текущем каталоге" and a "Найти" button. The "Разделы" list includes: Учебники для ВУЗОВ, Учебники для ССУЗов и школы, Естественные науки, Информационные технологии, Искусствоведение, История, Культурология, Литература, Медицина, and Педагогика. The main content area features six circular icons: "Информация о доступе" (document icon), "Издательские коллекции" (stack of books icon), "Обучающие мультимедиа" (computer monitor icon), "Аудиокниги" (CD and book icon), "Периодика" (document with person icon), and "Классика энциклопедий" (book with @ and mouse icon).

ЭБС «Университетская библиотека онлайн» в дизайне 2015 г.



# ЭБС «КнигаФонд»



[О проекте](#) • [Справка](#)

**KNIGAFUND.RU** [RU](#)  
[EN](#)

[Вход](#) • [Регистрация](#)

[Учебная литература](#) ▾ [Классика](#) [Букинист](#) [Тарифы](#) [Топ издательств](#)

## Электронно-библиотечная система «КнигаФонд»

Учебная и научная литература. Специальные условия сотрудничества для вузов и ссузов.



ЭБС «КнигаФонд» –  
базовая библиотечная система  
для вуза и студента!



[Бесплатная регистрация](#) [Подключение вузов к ЭБС](#) [Активация карты доступа](#)



**Коллекция из 154 318 изданий**

В собрании «КнигаФонда» десятки тысяч актуальных электронных учебников, учебных пособий, научных публикаций, учебно-методических материалов.



**Соответствие требованиям ФГОС**

«КнигаФонд» позволяет вузам выполнить все требования по обеспечению учащихся доступом к ЭБС в полном объеме без каких-либо дополнительных затрат.



# Университетская библиотека online / КнигаФонд в цифрах



Более 550 вузов-подписчиков



Более 25% рынка ЭБС



Более 400 издательств



Из них - 60% издательств «учебной двадцатки»,  
определяющий рынок учебников



Более 300 000 книгообращений в год



Более 650 000 студентов-пользователей



Более 45 000 преподавателей



Аудитория - более 1 500 000 учащихся



# Система профессионального образования



- Система начального и среднего профессионального образования России включает 2,8 тысяч учебных заведений, где обучается ок. 2,1 млн. человек.
- Этот сегмент обслуживает значительно меньший объем информационных ресурсов: издательства (Академия, Инфра-М, Кнорус). Информационно бедный рынок, тем не менее, занимающий 2-е место после ВО.
- Учреждения СПО должны иметь ЭБС, но без конкретизации. Практикуется точечное несистематичное получение доступов к ЭБС, покнижное комплектование.
- С этим рынком работают все ЭБС.

**ДЛЯ СПО ПРЕДОСТАВЛЯЕТСЯ СПЕЦИАЛЬНАЯ КОЛЛЕКЦИЯ «УНИВЕРСИТЕТСКОЙ БИБЛИОТЕКИ ОНЛАЙН» ДЛЯ ССУЗОВ.**



# Среднее общее образование



- Система общего среднего образования Российской Федерации включает более чем 42,7 тысяч учебных заведений в которых обучается 14,5 млн. детей и подростков.
  - В системе общего образования работает 1 млн. человек преподавателей или 2% трудоспособного населения России
- 
- Рынок информационного обеспечения составляет ок. 27 млрд. (30% книжного рынка)
  - ОСНОВА ИНФОРМАЦИОННОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ: БУМАЖНЫЙ УЧЕБНИК. Обеспечивается бюджетами всех уровней (муниципальный). В области информационного обеспечения - жесткий контроль со стороны государства (федеральный перечень учебников), доминирование 4 издательств.
  - Электронные информационные ресурсы - желательный, но не обязательный элемент обучения. «Основной фонд» библиотеки - систематически недофинансируемый.
  - Крайне невелико количество работающих коммерческих проектов. Сложная конкуренция.



# БИБЛИОШКОЛА

## Biblioschool.ru: Библиошкола

Учебная, общеобразовательная, дополнительная литература для школы  
Методическая, педагогическая литература для преподавателей.

The screenshot shows the website header with navigation links: ИНТЕРНЕТ-МАГАЗИН, ЭЛЕКТРОННЫЕ КУРСЫ, АРТ-ПОРТАЛ, ЭНЦИКЛОПЕДИУМ. Below the header is a search bar with the text "например, маркес" and a "Расширенный поиск" button. The main navigation bar includes: Каталог, Предметы, Классы, and Наглядные пособия.

The diagram below the screenshot consists of five colored cubes representing content categories:

- Полка учителя (Yellow cube)
- В помощь родителям (Red cube)
- Наглядные пособия (Cyan cube)
- Аудиокниги (Purple cube)
- Духовно-нравственная культура (Orange cube)



## ЭБС для школы

- Электронная библиотека развивающих, дополнительных книг для школьного образования.
- Ок. 20 000 книг, Аудиокниги, мультимедийные ресурсы
- Возможности проектной работы и учебно-методической работы учителей
- Художественная литература по программе и внеклассному чтению, научно-популярная, справочная литература, книги по педагогике и психологии.



# Корпоративный рынок



- Число профессиональных образовательных организаций, осуществляющих подготовку квалифицированных рабочих ок. 800, обучается 700 тыс. человек.
- Рынок бизнес-обучения весьма внушительный, но неопределенный. Он охватывает обучение корпоративным стандартам и технологиям, повышение и смену квалификации (система ДПО). Введение профессиональных стандартов должно внести здесь определенность.
- В отличие от обучения как подготовки к профессии здесь информация предназначена для самого эксперта и профессионала.
- До сего задачи экспертного сообщества обслуживала НАУЧНАЯ ПЕРИОДИКА И ИНДИВИДУАЛЬНАЯ КНИГА. Сегодня ему стали служить экспертные информационные системы (Гарант, Главбух и т.д.), электронные курсы и системы обучения. Обучение имеет внутрикорпоративный и индивидуализированный характер. Спрос на е-библиотеки носит фрагментарный характер.
- Мы предлагаем профессионалам отраслевую ЭБС «Бизнес-библиотека» и учим их работать с электронными библиотеками.

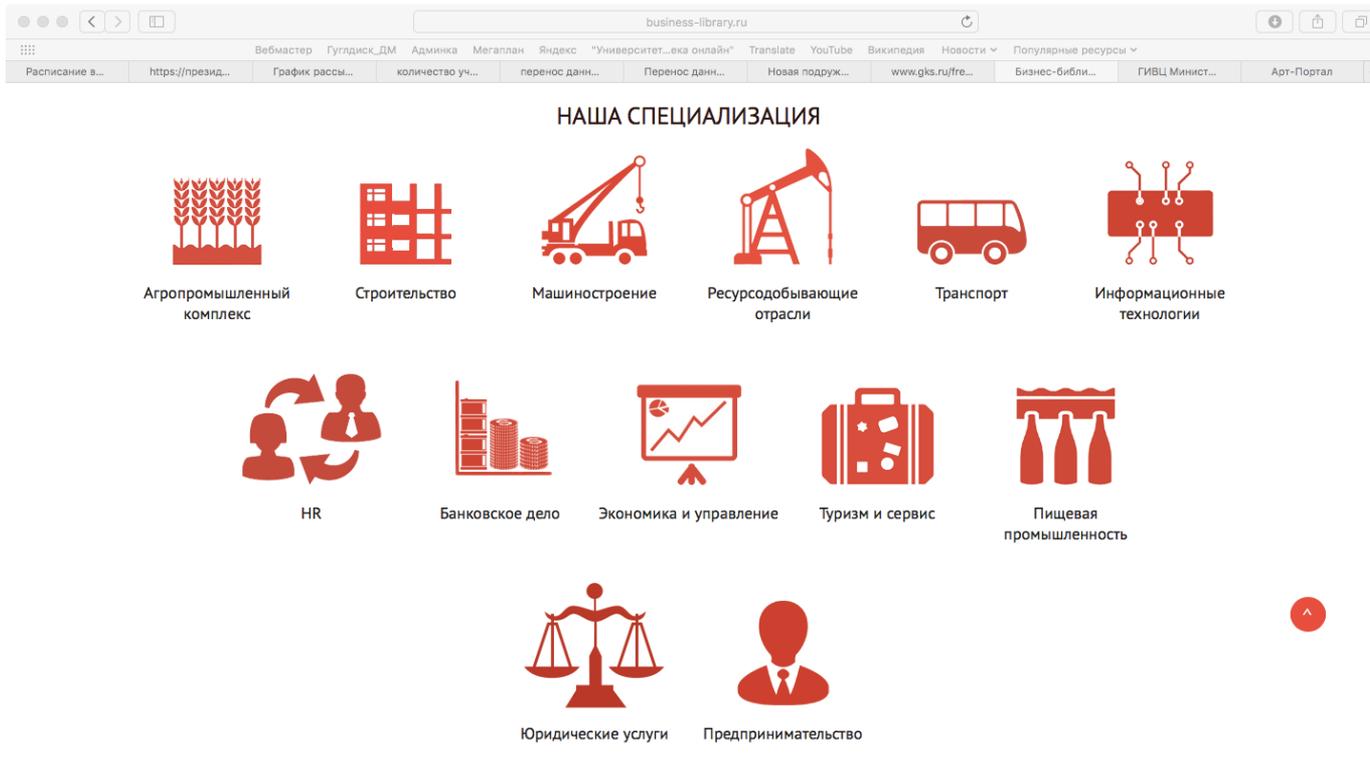


# Библиотека деловой литературы



**Крупнейшая специализированная коллекция электронных книг  
для бизнеса и промышленности:**

для экспертов и профессионалов в малом бизнесе, для корпоративных институтов крупного бизнеса





# Бизнес-библиотека



- Рынок, создаваемый бизнес-сообществом и производством, очень узок и молод. На этом рынке работает всего несколько провайдеров е-книг: Альпина, Гребенникон, МИФ, Мир книг (=Литрес), Mybrary (ушли).
- ЭБС практически не присутствуют на нем, хотя они обладают мощным отраслевым информационным ресурсом.

«БИЗНЕС-БИБЛИОТЕКА» это:

- 15 000 книг
- Отраслевые профили: Финансы, банки, бухгалтерия, менеджмент, транспорт, горное дело и др.
- Отраслевая периодика.
- Сервисы, ориентированные на практическую информацию.
- Соединение работодателя и студента (будущего работника).



# Корпоративные библиотеки



The screenshot shows the OSTROV Knowledge Base website. At the top, there is a green header with the OSTROV logo and the text "Knowledge Base". To the right of the header, there are links for "RUS / ENG", "Здравствуйте, Гость", a search bar, and buttons for "ok", "Запомнить меня", "Забыли пароль?", and "Регистрация". Below the header, there is a navigation bar with a button for "Мобильная версия", a search bar with the text "поиск...", and a "Найти" button. Below the navigation bar, there is a grid of 16 icons representing different categories of content: "Каталог публикаций", "Методические издания", "Практические советы", "Новости", "Нормативные документы", "Студенческие работы", "Программные средства", "Образование", "Книги", "Диссертации", "Словари", "Выставки", "Отраслевая пресса", "Патентные исследования", and "Ассоциации".

База знаний компании «Остров»: лидер в производстве холодильного оборудования



# Публичные библиотеки



- Библиотечная сеть России включает ок. 130 000 библиотек. Из них ключевую роль играют региональные научные и ЦБС, их несколько сотен.
- Общедоступная сеть библиотек призвана информационно обслуживать население. Запрос населения на электронные информационные ресурсы достаточно низок. Стратегическое развитие библиотечного формата нацелено на коммуникативно-досуговую деятельность, а не агрегацию информационных ресурсов.
- Крайне низкое финансирование. При этом из всех расходов (37 млрд. руб) лишь 3,2% идут на комплектование.

«NON\_FICTION для библиотек» это:

- 55 000 книг
- Все профили нехудожественной литературы: прикладная, деловая, справочная, научно-популярная литература, досуг, образование, саморазвитие, классика, мемуары. Особенно качественно представлены общественная и историческая тематика.
- Форматы подписки - «Комплектование посредством пользователя». Библиотека покупает покнижно, по запросу конкретной книги.
- Низкий, единичный спрос на ЭБС. Единственный игрок: «ЛитРес: Библиотека». Мы выступаем параллельным форматом Фикшн/Нон-Фикшн.



# Библиотека NON\_FICTION

Крупнейшая коллекция электронных книг  
Нон-Фикшн для публичных и научных библиотек:

Научно-популярная, образовательная, интеллектуальная, классическая литература  
Реализован механизм «КОМПЛЕКТОВАНИЕ ПОСРЕДСТВОМ ПОЛЬЗОВАТЕЛЯ»

lib.biblioclub.ru

Вход

Доступно на App Store | Приложение NON-FICTION теперь в Вашем телефоне! | Доступно на Google Play

Искать в описании  Точное совпадение  Расширенный поиск

Найти

БИБЛИОТЕКА NON\_FICTION

Досуг Образование Деловая литература Периодика Научная литература Аудиокниги Предметы Тематические коллекции

Биографии и мемуары  
Деловая литература  
Досуг  
Искусство  
История  
Красота и здоровье  
Литература на языке оригинала  
Медицина  
Научная литература  
Образование  
Общественные науки  
Педагогика и психология  
Поэзия  
Проза  
Правоведение  
Религия  
Техника и технологии  
Филология

### Новинки недели

|   |   |   |  |   |   |
|---|---|---|--|---|---|
|   |   |   |  |   |   |
| Герланец В.   | Цельник С.                                    | Matveeva E.   | Сигунова Т. А. Кутнинова Н. Б.                     |   |   |
| безУМНЫЕ МЫСЛИшки : афоризмы, сентенции, юмористические и сказочные мини... | Тайное учение древних. Учение Иисуса: трактат | Language Alter Ego. Does Your Personality Change When You Speak Another Language? | Бухгалтерский управленческий учет: учебное пособие | Сатирические журналы 1905–1907 гг. из фондов Центральной научной библи... | Здоровьесберегающие технологии в системе профессионального образов... |

### Самые популярные



# Интернет-магазин умных книг



## Directmedia.ru: Интернет-магазин электронных книг

Научно-популярная и интеллектуальная литература, самообразование, нон-фикшн.  
Ассортимент Интернет-магазина отличается от состава ЭБС.  
Для розничного потребителя.

The screenshot displays the DirectMedia.ru website interface. At the top, there is a search bar with the text "Например, Маркес" and "Расширенный поиск". To the right of the search bar are icons for user profile, login ("Вход"), registration ("Регистрация"), and a shopping cart. Below the search bar is a navigation menu with "КНИГИ" highlighted, and other options like "А-Я", "КАТАЛОГ", "Жанры", "Авторы", "Новинки", and "Популярное".

The main content area is titled "Новинки" (New Arrivals) and features a grid of book covers. A "ВСЕ" button is located in the top right corner of the grid. The books shown are:

- Ротмистр** by Кузнецов В. Ю. Price: 168 Р. Rating: 5 stars.
- Арабские поэты и народная поэзия** by Фролова О. Б. Price: 200 Р. Rating: 4 stars.
- Анна Ахматова. Опыт анализа** by Эйхенбаум Б. М. Price: 30 Р. Rating: 5 stars.
- Архитектура Сталина** by Хмельницкий Д. Price: 250 Р. Rating: 4 stars.
- Всемирная мятежовина** by Месснер Е. Э. Price: 140 Р. Rating: 5 stars.
- Этнополитология** by Шелистов Ю. И. Price: 15 Р. Rating: 3 stars.
- Потерянный разум. Интеллектуальная эволюция на постсоветской России** by Кара-Мурза С. Г. Price: 140 Р. Rating: 4 stars.
- Три века Цатурова** by Цатурова М. Price: 300 Р. Rating: 0 stars.



## BIBLIOPLANET - платформа научных монографий



**Зарубежные научные рынки** - окно экспорта русскоязычной научной информации. Объем экспорта невелик, но спрос существует (СНГ, Европа и т.д.)

BIBLIOPLANET - ресурс русскоязычной научной литературы для зарубежных научных институтов.

В сотрудничестве с компанией MIPP International

Только научные издания!

Содержит более 70000 изданий.

- Basic Academic Collection
  - 6 предметных коллекций
- Особенности интерфейса:
- *Англоязычный интерфейс*
  - *Без учебников*
  - *Принцип интерфейса - «ничего лишнего»*



Доступ к платформе

Бесплатный тестовый доступ

Ru ▾

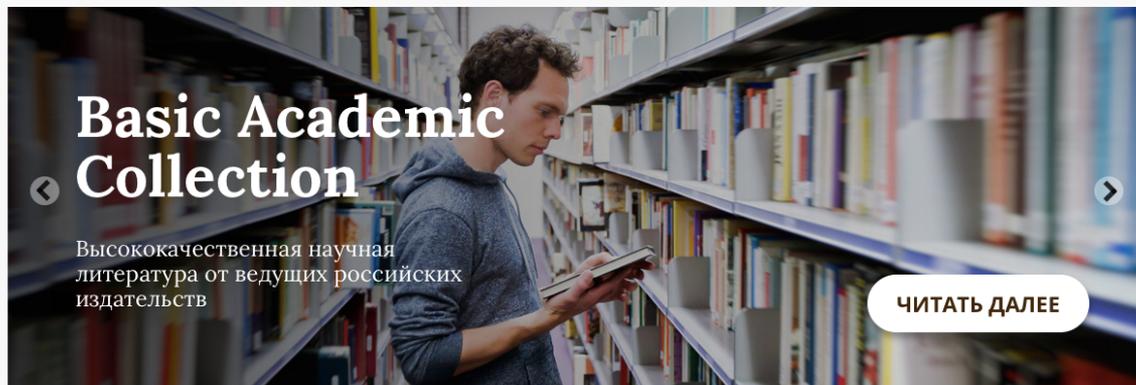
ПЛАТФОРМА

СОДЕРЖАНИЕ ▾

БИБЛИОТЕКАМ ▾

ПОМОЩЬ ▾

Поиск



Добро пожаловать на Biblioplanet, новый сервис электронных книг для библиотек славистики и евразийских исследований.

[www.biblioclub.ru](http://www.biblioclub.ru)



# Проекты тематических библиотек

- ❖ Специализированная электронная библиотека по сценическим искусствам.
  - Совместно с Государственной библиотекой по искусству
- ❖ Библиотека прикладной литературы
  - Совместно с Российской Национальной Библиотекой
- ❖ Арт-Библиотека: библиотека по изобразительным искусствам
  - Собственный проект
- ❖ Реализованные проекты:
  - «База знаний» компании «Остров»
  - «Библиотека российского предпринимательства»

Приглашаем к сотрудничеству: Электронно-библиотечную систему можно делать вместе

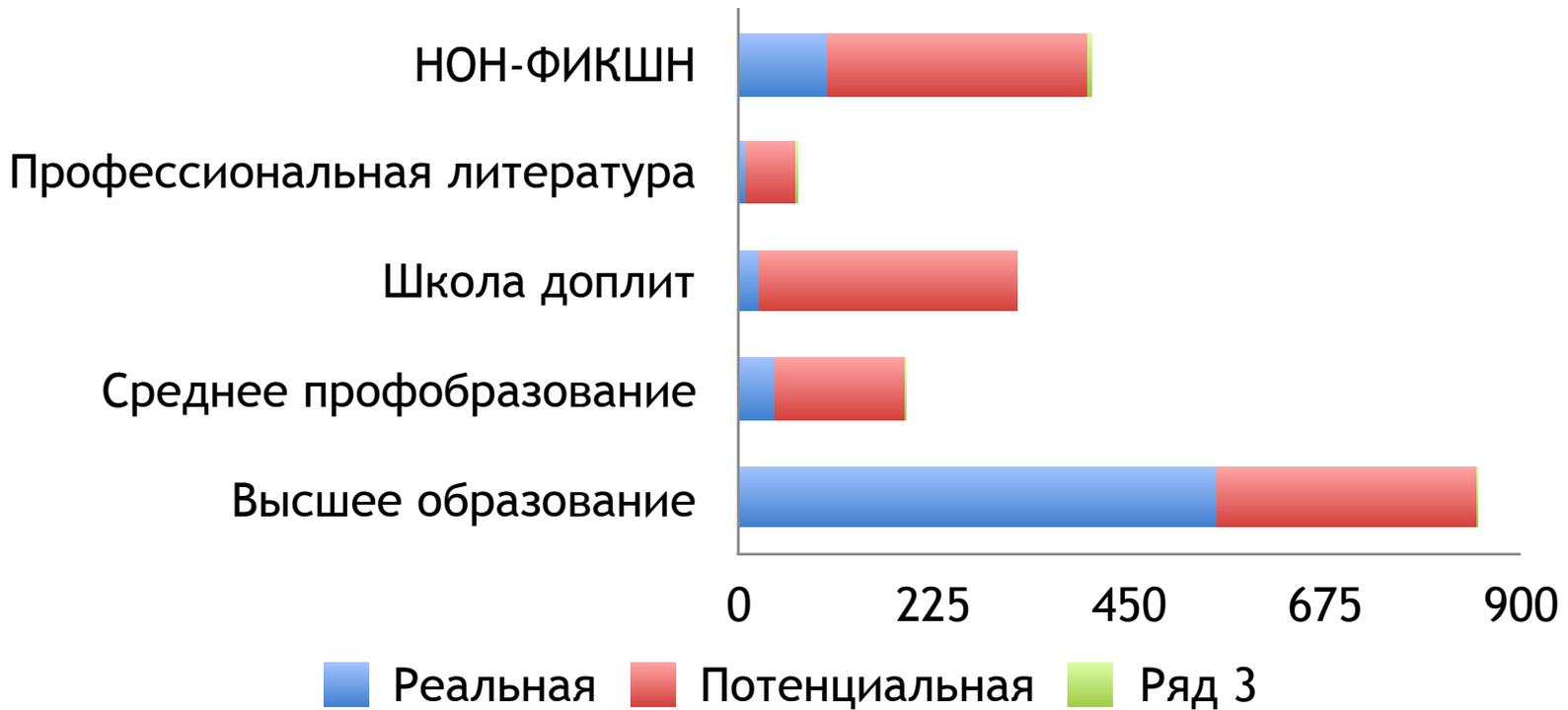


# Вызовы и подходы

- Формировать контент под специальные потребности конкретного рынка
- Адаптировать платформу к задачам и специфике каждой аудитории (школа, бизнес)
- Создание сервисов под целевую аудиторию (например, Аналитик чтения, Область научных интересов)
- Разработка Мобильного приложения под каждую платформу
- Интеграция электронных и бумажных технологий: Print on Demand в действии
- Гибкие модели комплектования: подстраиваемся под принятые модели!



# Оценка книжных рынков





Российский рынок слишком мал, чтобы его обслуживали специализированные агрегаторы. Профессиональные рынки будут обслуживать два-три агрегатора

**КТО, ЕСЛИ НЕ МЫ?**



ДИРЕКТ-АКАДЕМИЯ:  
Учитесь вместе с нами!



- [www.biblioclub.ru](http://www.biblioclub.ru)
- ООО «Директ-Медиа»
- Константин Костюк
- [kkostjuk@directmedia.ru](mailto:kkostjuk@directmedia.ru)

Валаам 2014



Байкал  
2015



Кисловодск 2016

